



**ФИРСОВ
АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

специалист по коммуникациям,
основатель ЦСП «Платформа»,
руководитель консалтингового блока компании

БУДУЩЕЕ — ЭТО ИГРОВАЯ МОДЕЛЬ (БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ)

— **Каковы причины короткого горизонта планирования жизни россиянами, а также краткосрочной ориентации при принятии решений российским бизнесом и властью/государством?**

— Для рядового населения — в первую очередь дефицит ресурсов, которые обеспечивают в основном тактический уровень; а если дополнительные ресурсы появляются, то здесь сказывается низкая степень предсказуемости событий. Как следствие, доминирует желание их сохранять, а не инвестировать. Поэтому, например, преобладают консервативные или пассивные решения в отношении финансов.

В целом будущее — это система развилок. Для того чтобы по ним двигаться, надо их видеть (то есть жить в сложной социальной структуре), иметь ресурсы для этого движения и готовность к определенному риску. Есть дефицит всего этого.

С властью понятнее — система работает в коротких электоральных циклах или в KPI, ориентированных на быстрые успехи.

— **Что можно/нужно сделать для того, чтобы повысить долгосрочную ориентацию и социальный оптимизм в российском обществе?**

— Ничего. Это не вопрос отдельного управленческого решения. Среда, если будет меняться, создаст для этого предпосылки. Но ориентация на долгие горизонты — это не вопрос конструирования, это следствия из социального положения.

— **Как Вы сами поддерживаете в себе и других внимание к урокам прошлого и долгосрочному будущему?**

— Сложно сказать. Наверное, для меня будущее — это игровая модель. И мне интересна эта игра. Интересно следить за разными возможностями, тестировать их. Но еще раз: играть можно, когда для этого есть возможности и определенная психологическая культура.